

# Les étapes de la Stratégie

## **I De quoi s'agit-il ? (Foch)**

Questionnement I : Qu'est-ce que je veux ? Qu'est-ce qu'il me faut faire dans la situation dans laquelle je me trouve ? Quel est le problème ? Quel est le vrai problème ?...

Avec quels objectifs puis-je *l'objectiver* ? Comment les définir en termes *sensoriels* ? Qu'est-ce que je veux voir, entendre, sentir... quand je les aurai atteint ?

## **II Toulon est là (Bonaparte)**

Questionnement II : Comment se caractérise la situation ? Quelles sont les dynamiques qu'on y observe ? Quels sont mes points forts ? Sur quels appuis puis-je compter ? **Quels sont les points clés, les points sensibles susceptibles d'entraîner un basculement de la situation ?**

Quelles forces puis-je concentrer sur ces points ? Seront-elles suffisantes ?

## **III Perfection dans la préparation, Surprise, Audace et rapidité d'exécution (Balzac)**

Questionnement III : Qu'est-ce qui se passerait si je ne faisais rien ? Quelles sont mes *idées de manœuvre* ? Pour chacune d'elles, quelles sont les réactions probables des autres acteurs du champ considéré ? Quels sont les pièges à éviter ?

Quels alliés (*en stratégie on ne saurait mobiliser trop de forces*) puis-je convaincre de m'aider ? Quels avantages pour eux puis-je leur faire miroiter ? Comment conjuguer mes efforts avec les leurs ?

De quelles armes disposé-je ? Y a-t-il de nouvelles que je puis utiliser ? Puis-je en inventer d'autres spécialement adaptées à la situation ?

Comment entraîner mes forces dans la discrétion ? Quelles opérations tests puis-je tenter ? Quel dispositif de coordination dois-je instituer ?

**Quel est, en définitive, mon plan ?** Quelles réserves, opérationnelles, prévoit-il ? Quels sont les rôles dévolus aux principaux acteurs ? Ai-je réparti en conséquence les moyens dont je dispose ? Quelles variantes puis-je envisager si les conditions évoluent ?

À quoi dois-je être attentif pour déceler **le moment le plus favorable pour lancer l'opération**, pour passer de la Stratégie à la Tactique ?

Quels points dois-je a priori surveiller en permanence ? Où l'opération risque-t-elle de déraiser ?

À quoi pourrais-je juger que mon action est mal engagée et que je dois absolument la réorienter ?

## ***IV En cas de victoire tactique la Stratégie se soumet (Moltke)***

Questionnement IV : Comment faire en sorte que mes subordonnés connaissent suffisamment mon Plan pour pouvoir l'adapter aux imprévus inévitables, sans s'arrêter et sans partir dans des directions variées et malencontreuses ? Comment les associer peu ou prou à l'élaboration de ce Plan pour qu'ils le connaissent de l'intérieur, le déclinent à leur niveau et le fasse décliner aux échelons inférieurs ?

Comment garder l'esprit ouvert à toutes les opportunités qui peuvent se révéler de manière à les prendre en compte sur le champ ? Comment conserver une **volonté de fer** relativement au but poursuivi, tout en se montrant éventuellement flexible concernant les modalités, voire les objectifs ?

Étant donné qu'on ne peut programmer que la phase de lancement, comment garder la maîtrise de la manœuvre ?

## ***V Après la victoire, la poursuite est l'acte le plus important de la guerre (Clausewitz)***

Questionnement V : Comment faire pour que, le plus difficile réalisé, le mouvement ne s'arrête pas ?

Le succès acquis, comment l'élargir et l'approfondir ? Y a-t-il moyen de le rééditer ailleurs, de le généraliser, de l'adapter à d'autres terrains, de le transposer ?